



T.C.  
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ  
2026-2027 - GÜZ DÖNEMİ  
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ  
İŞLETME 1. SINIF DERS PROGRAMI

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Doküman No:       | ARÜ.FR.011 |
| İlk Yayın Tarihi: | 23.01.2026 |
| Revizyon Tarihi:  | -          |
| Revizyon No:      | 0          |
| Sayfa:            | 1/7        |

| Ders Saati  | Pazartesi                                                                                              | Salı                                                                                     | Çarşamba                                                                                                                             | Perşembe                                                                                     | Cuma                                                                                              |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:15-09:00 |                                                                                                        |                                                                                          |                                                                                                                                      |                                                                                              | Öğr. Gör. Ahmet Baran Perçin<br>08:15-10:00<br>YAB-101<br>Yabancı Dil I<br>Amfi-1<br>★ Ortak Ders |
| 09:15-10:00 | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>09:15-12:00<br>İŞLY105<br>İşletme Bilimine Giriş I<br>A8<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>09:15-12:00<br>İŞLY101<br>Muhasebe I<br>A8<br>★ Ortak Ders      | Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan Kaleli<br>09:15-12:00<br>İŞLY109<br>Temel Bilgi Teknolojileri<br>Bilgisayar Laboratuvarı<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Tayfun Yıldız<br>09:15-12:00<br>İŞLY111<br>Davranış Bilimleri<br>A8<br>★ Ortak Ders | Öğr. Gör. Ahmet Baran Perçin<br>08:15-10:00<br>YAB-101<br>Yabancı Dil I<br>Amfi-1<br>★ Ortak Ders |
| 10:15-11:00 | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>09:15-12:00<br>İŞLY105<br>İşletme Bilimine Giriş I<br>A8<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>09:15-12:00<br>İŞLY101<br>Muhasebe I<br>A8<br>★ Ortak Ders      | Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan Kaleli<br>09:15-12:00<br>İŞLY109<br>Temel Bilgi Teknolojileri<br>Bilgisayar Laboratuvarı<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Tayfun Yıldız<br>09:15-12:00<br>İŞLY111<br>Davranış Bilimleri<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                   |
| 11:15-12:00 | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>09:15-12:00<br>İŞLY105<br>İşletme Bilimine Giriş I<br>A8<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>09:15-12:00<br>İŞLY101<br>Muhasebe I<br>A8<br>★ Ortak Ders      | Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan Kaleli<br>09:15-12:00<br>İŞLY109<br>Temel Bilgi Teknolojileri<br>Bilgisayar Laboratuvarı<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Tayfun Yıldız<br>09:15-12:00<br>İŞLY111<br>Davranış Bilimleri<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                   |
| ÖĞLE ARASI  |                                                                                                        |                                                                                          |                                                                                                                                      |                                                                                              |                                                                                                   |
| 13:15-14:00 |                                                                                                        | Dr. Öğr. Üyesi Zafer Öztürk<br>13:15-16:00<br>İŞLY107<br>Matematik<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                                      | Doç. Dr. Mustafa Caner Timur<br>13:15-16:00<br>İŞLY103<br>İktisada Giriş I<br>A8             | Öğr. Gör. EMRE BİÇER<br>13:15-15:00<br>TRKÇ-101<br>Türk Dili I<br>Amfi-1<br>★ Ortak Ders          |
| 14:15-15:00 |                                                                                                        | Dr. Öğr. Üyesi Zafer Öztürk<br>13:15-16:00<br>İŞLY107<br>Matematik<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                                      | Doç. Dr. Mustafa Caner Timur<br>13:15-16:00<br>İŞLY103<br>İktisada Giriş I<br>A8             | Öğr. Gör. EMRE BİÇER<br>13:15-15:00<br>TRKÇ-101<br>Türk Dili I<br>Amfi-1<br>★ Ortak Ders          |
| 15:15-16:00 |                                                                                                        | Dr. Öğr. Üyesi Zafer Öztürk<br>13:15-16:00<br>İŞLY107<br>Matematik<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                                      | Doç. Dr. Mustafa Caner Timur<br>13:15-16:00<br>İŞLY103<br>İktisada Giriş I<br>A8             |                                                                                                   |
| 16:15-17:00 |                                                                                                        |                                                                                          |                                                                                                                                      |                                                                                              |                                                                                                   |



(2024 Öncesi Kayıtlananlar)

T.C.  
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ  
2026-2027 - GÜZ DÖNEMİ  
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ  
İŞLETME 1. SINIF DERS PROGRAMI

(2024 Öncesi Kayıtlananlar)

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Doküman No:       | ARÜ.FR.011 |
| İlk Yayın Tarihi: | 23.01.2026 |
| Revizyon Tarihi:  | -          |
| Revizyon No:      | 0          |
| Sayfa:            | 2/7        |

| Ders Saati  | Pazartesi                                                                                                           | Salı                                                                                    | Çarşamba                                                                                                                            | Perşembe                                                                                     | Cuma                                                                                                |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:15-09:00 |                                                                                                                     | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>08:15-12:00<br>İŞL101<br>Muhasebe I<br>A8<br>★ Ortak Ders      |                                                                                                                                     |                                                                                              | Öğr. Gör. Ahmet Baran Perçin<br>08:15-10:00<br>YAB-101.2<br>Yabancı Dil I<br>Amfi-1<br>★ Ortak Ders |
| 09:15-10:00 | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>09:15-12:00<br>İŞL105<br>İşletme Bilimine Giriş I<br>A8<br>★ Ortak Ders               | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>08:15-12:00<br>İŞL101<br>Muhasebe I<br>A8<br>★ Ortak Ders      | Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan Kaleli<br>09:15-12:00<br>İŞL109<br>Temel Bilgi Teknolojileri<br>Bilgisayar Laboratuvarı<br>★ Ortak Ders |                                                                                              | Öğr. Gör. Ahmet Baran Perçin<br>08:15-10:00<br>YAB-101.2<br>Yabancı Dil I<br>Amfi-1<br>★ Ortak Ders |
| 10:15-11:00 | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>09:15-12:00<br>İŞL105<br>İşletme Bilimine Giriş I<br>A8<br>★ Ortak Ders               | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>08:15-12:00<br>İŞL101<br>Muhasebe I<br>A8<br>★ Ortak Ders      | Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan Kaleli<br>09:15-12:00<br>İŞL109<br>Temel Bilgi Teknolojileri<br>Bilgisayar Laboratuvarı<br>★ Ortak Ders |                                                                                              |                                                                                                     |
| 11:15-12:00 | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>09:15-12:00<br>İŞL105<br>İşletme Bilimine Giriş I<br>A8<br>★ Ortak Ders               | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>08:15-12:00<br>İŞL101<br>Muhasebe I<br>A8<br>★ Ortak Ders      | Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan Kaleli<br>09:15-12:00<br>İŞL109<br>Temel Bilgi Teknolojileri<br>Bilgisayar Laboratuvarı<br>★ Ortak Ders |                                                                                              |                                                                                                     |
| ÖĞLE ARASI  |                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                     |                                                                                              |                                                                                                     |
| 13:15-14:00 |                                                                                                                     | Dr. Öğr. Üyesi Zafer Öztürk<br>13:15-16:00<br>İŞL107<br>Matematik<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                                     | Doç. Dr. Mustafa Caner Timur<br>13:15-16:00<br>İŞL103<br>Mikro Ekonomi<br>A8<br>★ Ortak Ders | Öğr. Gör. EMRE BİÇER<br>13:15-15:00<br>TRKÇ-101.2<br>Türk Dili I<br>Amfi-1<br>★ Ortak Ders          |
| 14:15-15:00 |                                                                                                                     | Dr. Öğr. Üyesi Zafer Öztürk<br>13:15-16:00<br>İŞL107<br>Matematik<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                                     | Doç. Dr. Mustafa Caner Timur<br>13:15-16:00<br>İŞL103<br>Mikro Ekonomi<br>A8<br>★ Ortak Ders | Öğr. Gör. EMRE BİÇER<br>13:15-15:00<br>TRKÇ-101.2<br>Türk Dili I<br>Amfi-1<br>★ Ortak Ders          |
| 15:15-16:00 | Öğr. Gör. GÜLER ERTEM<br>15:15-17:00<br>ATA-101.2<br>Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi I<br>Amfi-1<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Zafer Öztürk<br>13:15-16:00<br>İŞL107<br>Matematik<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                                     | Doç. Dr. Mustafa Caner Timur<br>13:15-16:00<br>İŞL103<br>Mikro Ekonomi<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                     |

| Ders Saati  | Pazartesi                                                                                                                                      | Salı | Çarşamba | Perşembe | Cuma |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|----------|------|
| 16:15-17:00 | <p>Öğr. Gör. GÜLER ERTEM</p> <p>15:15-17:00</p> <p>ATA-101.2</p> <p>Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi I</p> <p>Amfi-1</p> <p>★ Ortak Ders</p> |      |          |          |      |



T.C.  
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ  
2026-2027 - GÜZ DÖNEMİ  
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ  
İŞLETME 2. SINIF DERS PROGRAMI

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Doküman No:       | ARÜ.FR.011 |
| İlk Yayın Tarihi: | 23.01.2026 |
| Revizyon Tarihi:  | -          |
| Revizyon No:      | 0          |
| Sayfa:            | 3/7        |

| Ders Saati  | Pazartesi                                                                                                                         | Salı                                                                                                  | Çarşamba                                                                                        | Perşembe                                                                                               | Cuma |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 08:15-09:00 |                                                                                                                                   |                                                                                                       |                                                                                                 |                                                                                                        |      |
| 09:15-10:00 | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>09:15-12:00<br>İŞLY201<br>İstatistik I<br>A9<br>★ Ortak Ders                                         | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>09:15-12:00<br>İŞLY207<br>Pazarlama İlkeleri<br>A9<br>★ Ortak Ders      | Dr. Öğr. Üyesi Cavidan Yemez<br>09:15-12:00<br>İŞLY209<br>Borçlar Hukuku<br>A11<br>★ Ortak Ders |                                                                                                        |      |
| 10:15-11:00 | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>09:15-12:00<br>İŞLY201<br>İstatistik I<br>A9<br>★ Ortak Ders                                         | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>09:15-12:00<br>İŞLY207<br>Pazarlama İlkeleri<br>A9<br>★ Ortak Ders      | Dr. Öğr. Üyesi Cavidan Yemez<br>09:15-12:00<br>İŞLY209<br>Borçlar Hukuku<br>A11<br>★ Ortak Ders |                                                                                                        |      |
| 11:15-12:00 | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>09:15-12:00<br>İŞLY201<br>İstatistik I<br>A9<br>★ Ortak Ders                                         | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>09:15-12:00<br>İŞLY207<br>Pazarlama İlkeleri<br>A9<br>★ Ortak Ders      | Dr. Öğr. Üyesi Cavidan Yemez<br>09:15-12:00<br>İŞLY209<br>Borçlar Hukuku<br>A11<br>★ Ortak Ders |                                                                                                        |      |
| ÖĞLE ARASI  |                                                                                                                                   |                                                                                                       |                                                                                                 |                                                                                                        |      |
| 13:15-14:00 | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>13:15-16:00<br>İŞLY205<br>Mesleki Yabancı Dil<br>A9<br>★ Ortak Ders                                  | Doç. Dr. Tayfun Yıldız<br>13:15-16:00<br>İŞLY211<br>Güncel Yönetim Yaklaşımları<br>A9<br>★ Ortak Ders |                                                                                                 | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>13:15-16:00<br>İŞLY203<br>Envanter ve Finansal Tablolar<br>A9<br>★ Ortak Ders |      |
| 14:15-15:00 | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>13:15-16:00<br>İŞLY205<br>Mesleki Yabancı Dil<br>A9<br>★ Ortak Ders                                  | Doç. Dr. Tayfun Yıldız<br>13:15-16:00<br>İŞLY211<br>Güncel Yönetim Yaklaşımları<br>A9<br>★ Ortak Ders |                                                                                                 | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>13:15-16:00<br>İŞLY203<br>Envanter ve Finansal Tablolar<br>A9<br>★ Ortak Ders |      |
| 15:15-16:00 | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>13:15-16:00<br>İŞLY205<br>Mesleki Yabancı Dil<br>A9<br>★ Ortak Ders                                  | Doç. Dr. Tayfun Yıldız<br>13:15-16:00<br>İŞLY211<br>Güncel Yönetim Yaklaşımları<br>A9<br>★ Ortak Ders |                                                                                                 | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>13:15-16:00<br>İŞLY203<br>Envanter ve Finansal Tablolar<br>A9<br>★ Ortak Ders |      |
| 16:15-17:00 | Öğr. Gör. GÜLER ERTEM<br>16:15-18:00<br>ATA-101<br>Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi I<br>Binali Yıldırım Amfisi<br>★ Ortak Ders |                                                                                                       |                                                                                                 |                                                                                                        |      |



T.C.  
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ  
2026-2027 - GÜZ DÖNEMİ  
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ  
İŞLETME 2. SINIF DERS PROGRAMI

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Doküman No:       | ARÜ.FR.011 |
| İlk Yayın Tarihi: | 23.01.2026 |
| Revizyon Tarihi:  | -          |
| Revizyon No:      | 0          |
| Sayfa:            | 4/7        |

| Ders Saati  | Pazartesi                                                                                       | Salı                                                                                            | Çarşamba                                                                                          | Perşembe                                                                                    | Cuma                                                                                               |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:15-09:00 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                    |
| 09:15-10:00 | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>09:15-12:00<br>İŞL261<br>Temel İstatistik<br>A9<br>★ Ortak Ders    | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>09:15-12:00<br>İŞL269<br>Pazarlama İlkeleri<br>A9<br>★ Ortak Ders | Prof. Dr. Zafer AYKANAT<br>09:15-12:00<br>İŞL271<br>Yönetim ve Organizasyon<br>A9<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Tayfun Yıldız<br>09:15-12:00<br>İŞL265<br>Davranış Bilimleri<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                    |
| 10:15-11:00 | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>09:15-12:00<br>İŞL261<br>Temel İstatistik<br>A9<br>★ Ortak Ders    | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>09:15-12:00<br>İŞL269<br>Pazarlama İlkeleri<br>A9<br>★ Ortak Ders | Prof. Dr. Zafer AYKANAT<br>09:15-12:00<br>İŞL271<br>Yönetim ve Organizasyon<br>A9<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Tayfun Yıldız<br>09:15-12:00<br>İŞL265<br>Davranış Bilimleri<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                    |
| 11:15-12:00 | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>09:15-12:00<br>İŞL261<br>Temel İstatistik<br>A9<br>★ Ortak Ders    | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>09:15-12:00<br>İŞL269<br>Pazarlama İlkeleri<br>A9<br>★ Ortak Ders | Prof. Dr. Zafer AYKANAT<br>09:15-12:00<br>İŞL271<br>Yönetim ve Organizasyon<br>A9<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Tayfun Yıldız<br>09:15-12:00<br>İŞL265<br>Davranış Bilimleri<br>A8<br>★ Ortak Ders |                                                                                                    |
| ÖĞLE ARASI  |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                    |
| 13:15-14:00 | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>13:15-15:00<br>İŞL267<br>Mesleki Yabancı Dil<br>A9<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Engin BOZTEPE<br>13:15-16:00<br>İŞL263<br>Şirketler Muhasebesi<br>A10<br>★ Ortak Ders  |                                                                                                   |                                                                                             | Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU<br>13:15-16:00<br>İŞL273<br>İşletme Finansmanı<br>A9<br>★ Ortak Ders |
| 14:15-15:00 | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>13:15-15:00<br>İŞL267<br>Mesleki Yabancı Dil<br>A9<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Engin BOZTEPE<br>13:15-16:00<br>İŞL263<br>Şirketler Muhasebesi<br>A10<br>★ Ortak Ders  |                                                                                                   |                                                                                             | Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU<br>13:15-16:00<br>İŞL273<br>İşletme Finansmanı<br>A9<br>★ Ortak Ders |
| 15:15-16:00 |                                                                                                 | Doç. Dr. Engin BOZTEPE<br>13:15-16:00<br>İŞL263<br>Şirketler Muhasebesi<br>A10<br>★ Ortak Ders  |                                                                                                   |                                                                                             | Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU<br>13:15-16:00<br>İŞL273<br>İşletme Finansmanı<br>A9<br>★ Ortak Ders |
| 16:15-17:00 |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                   |                                                                                             |                                                                                                    |



T.C.  
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ  
2026-2027 - GÜZ DÖNEMİ  
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ  
İŞLETME 3. SINIF DERS PROGRAMI

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Doküman No:       | ARÜ.FR.011 |
| İlk Yayın Tarihi: | 23.01.2026 |
| Revizyon Tarihi:  | -          |
| Revizyon No:      | 0          |
| Sayfa:            | 5/7        |

| Ders Saati  | Pazartesi                                                                                              | Salı                                                                                                                | Çarşamba                                                                                                            | Perşembe                                                                                                                | Cuma                                                                                         |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:15-09:00 |                                                                                                        |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                                                                                                                         |                                                                                              |
| 09:15-10:00 |                                                                                                        | Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU<br>09:30-12:15<br>İŞLY327<br>Finansal Krizler ve Kriz Yönetimi<br>A10<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                     | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>09:15-12:00<br>İŞLY305<br>Uygulamalı İstatistik<br>Bilgisayar Laboratuvarı<br>★ Ortak Ders | Öğr. Gör. Salim Vural<br>09:15-12:00<br>İŞLY301<br>Maliyet Muhasebesi<br>A10<br>★ Ortak Ders |
| 10:15-11:00 |                                                                                                        | Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU<br>09:30-12:15<br>İŞLY327<br>Finansal Krizler ve Kriz Yönetimi<br>A10<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                     | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>09:15-12:00<br>İŞLY305<br>Uygulamalı İstatistik<br>Bilgisayar Laboratuvarı<br>★ Ortak Ders | Öğr. Gör. Salim Vural<br>09:15-12:00<br>İŞLY301<br>Maliyet Muhasebesi<br>A10<br>★ Ortak Ders |
| 11:15-12:00 |                                                                                                        | Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU<br>09:30-12:15<br>İŞLY327<br>Finansal Krizler ve Kriz Yönetimi<br>A10<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                     | Prof. Dr. Ali Kemal Çelik<br>09:15-12:00<br>İŞLY305<br>Uygulamalı İstatistik<br>Bilgisayar Laboratuvarı<br>★ Ortak Ders | Öğr. Gör. Salim Vural<br>09:15-12:00<br>İŞLY301<br>Maliyet Muhasebesi<br>A10<br>★ Ortak Ders |
| ÖĞLE ARASI  |                                                                                                        |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                                                                                                                         |                                                                                              |
| 13:15-14:00 | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>13:15-16:00<br>İŞLY319<br>Pazarlama Araştırmaları<br>A10<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                     | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>13:15-16:00<br>İŞLY303<br>Yöneylem Araştırması I<br>A10<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>13:15-16:00<br>İŞLY309<br>Toplam Kalite Yönetimi<br>A10<br>★ Ortak Ders                   |                                                                                              |
| 14:15-15:00 | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>13:15-16:00<br>İŞLY319<br>Pazarlama Araştırmaları<br>A10<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                     | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>13:15-16:00<br>İŞLY303<br>Yöneylem Araştırması I<br>A10<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>13:15-16:00<br>İŞLY309<br>Toplam Kalite Yönetimi<br>A10<br>★ Ortak Ders                   |                                                                                              |
| 15:15-16:00 | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>13:15-16:00<br>İŞLY319<br>Pazarlama Araştırmaları<br>A10<br>★ Ortak Ders |                                                                                                                     | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>13:15-16:00<br>İŞLY303<br>Yöneylem Araştırması I<br>A10<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>13:15-16:00<br>İŞLY309<br>Toplam Kalite Yönetimi<br>A10<br>★ Ortak Ders                   |                                                                                              |
| 16:15-17:00 |                                                                                                        |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                                                                                                                         |                                                                                              |



(2024 Öncesi Kayıtlananlar)

T.C.  
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ  
2026-2027 - GÜZ DÖNEMİ  
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ  
İŞLETME 3. SINIF DERS PROGRAMI

(2024 Öncesi Kayıtlananlar)

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Doküman No:       | ARÜ.FR.011 |
| İlk Yayın Tarihi: | 23.01.2026 |
| Revizyon Tarihi:  | -          |
| Revizyon No:      | 0          |
| Sayfa:            | 6/7        |

| Ders Saati  | Pazartesi                                                                                             | Salı                                                                                                    | Çarşamba                                                                                                           | Perşembe | Cuma                                                                                          |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:15-09:00 |                                                                                                       |                                                                                                         |                                                                                                                    |          |                                                                                               |
| 09:15-10:00 | Doç. Dr. Cihan YILMAZ<br>09:15-12:00<br>İŞL371<br>Finansal Yönetim<br>A10<br>★ Ortak Ders             |                                                                                                         | Doç. Dr. Engin BOZTEPE<br>09:15-12:00<br>İŞL367<br>Banka Muhasebesi ve Raporlama<br>A10<br>★ Ortak Ders            |          | Öğr. Gör. Salim Vural<br>09:15-12:00<br>İŞL361<br>Maliyet Muhasebesi I<br>A10<br>★ Ortak Ders |
| 10:15-11:00 | Doç. Dr. Cihan YILMAZ<br>09:15-12:00<br>İŞL371<br>Finansal Yönetim<br>A10<br>★ Ortak Ders             |                                                                                                         | Doç. Dr. Engin BOZTEPE<br>09:15-12:00<br>İŞL367<br>Banka Muhasebesi ve Raporlama<br>A10<br>★ Ortak Ders            |          | Öğr. Gör. Salim Vural<br>09:15-12:00<br>İŞL361<br>Maliyet Muhasebesi I<br>A10<br>★ Ortak Ders |
| 11:15-12:00 | Doç. Dr. Cihan YILMAZ<br>09:15-12:00<br>İŞL371<br>Finansal Yönetim<br>A10<br>★ Ortak Ders             |                                                                                                         | Doç. Dr. Engin BOZTEPE<br>09:15-12:00<br>İŞL367<br>Banka Muhasebesi ve Raporlama<br>A10<br>★ Ortak Ders            |          | Öğr. Gör. Salim Vural<br>09:15-12:00<br>İŞL361<br>Maliyet Muhasebesi I<br>A10<br>★ Ortak Ders |
| ÖĞLE ARASI  |                                                                                                       |                                                                                                         |                                                                                                                    |          |                                                                                               |
| 13:15-14:00 | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>13:15-16:00<br>İŞL381<br>Pazarlama Araştırmaları<br>A10<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>13:15-16:00<br>İŞL365<br>İnsan Kaynakları Yönetimi<br>A10<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>13:15-16:00<br>İŞL363<br>Yöneylem Araştırması I<br>A10<br>★ Ortak Ders |          |                                                                                               |
| 14:15-15:00 | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>13:15-16:00<br>İŞL381<br>Pazarlama Araştırmaları<br>A10<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>13:15-16:00<br>İŞL365<br>İnsan Kaynakları Yönetimi<br>A10<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>13:15-16:00<br>İŞL363<br>Yöneylem Araştırması I<br>A10<br>★ Ortak Ders |          |                                                                                               |
| 15:15-16:00 | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>13:15-16:00<br>İŞL381<br>Pazarlama Araştırmaları<br>A10<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>13:15-16:00<br>İŞL365<br>İnsan Kaynakları Yönetimi<br>A10<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>13:15-16:00<br>İŞL363<br>Yöneylem Araştırması I<br>A10<br>★ Ortak Ders |          |                                                                                               |
| 16:15-17:00 |                                                                                                       |                                                                                                         |                                                                                                                    |          |                                                                                               |



(2024 Öncesi Kayıtlananlar)

T.C.  
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ  
2026-2027 - GÜZ DÖNEMİ  
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ  
İŞLETME 4. SINIF DERS PROGRAMI

(2024 Öncesi Kayıtlananlar)

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Doküman No:       | ARÜ.FR.011 |
| İlk Yayın Tarihi: | 23.01.2026 |
| Revizyon Tarihi:  | -          |
| Revizyon No:      | 0          |
| Sayfa:            | 7/7        |

| Ders Saati  | Pazartesi | Salı                                                                                                                   | Çarşamba                                                                                                    | Perşembe                                                                                                   | Cuma                                                                                       |
|-------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:15-09:00 |           |                                                                                                                        |                                                                                                             |                                                                                                            |                                                                                            |
| 09:15-10:00 |           | Prof. Dr. Zafer AYKANAT<br>09:15-12:00<br>İŞL477<br>Liderlik Teorileri<br>A11<br>★ Ortak Ders                          | Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU<br>09:15-12:00<br>İŞL497<br>Yatırım ve Portföy Analizi<br>A11<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>09:15-12:00<br>İŞL495<br>Yalın Üretim<br>A11<br>★ Ortak Ders   | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>09:15-12:00<br>İŞL467<br>Girişimcilik<br>A11<br>★ Ortak Ders |
| 10:15-11:00 |           | Prof. Dr. Zafer AYKANAT<br>09:15-12:00<br>İŞL477<br>Liderlik Teorileri<br>A11<br>★ Ortak Ders                          | Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU<br>09:15-12:00<br>İŞL497<br>Yatırım ve Portföy Analizi<br>A11<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>09:15-12:00<br>İŞL495<br>Yalın Üretim<br>A11<br>★ Ortak Ders   | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>09:15-12:00<br>İŞL467<br>Girişimcilik<br>A11<br>★ Ortak Ders |
| 11:15-12:00 |           | Prof. Dr. Zafer AYKANAT<br>09:15-12:00<br>İŞL477<br>Liderlik Teorileri<br>A11<br>★ Ortak Ders                          | Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU<br>09:15-12:00<br>İŞL497<br>Yatırım ve Portföy Analizi<br>A11<br>★ Ortak Ders | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>09:15-12:00<br>İŞL495<br>Yalın Üretim<br>A11<br>★ Ortak Ders   | Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE<br>09:15-12:00<br>İŞL467<br>Girişimcilik<br>A11<br>★ Ortak Ders |
| ÖĞLE ARASI  |           |                                                                                                                        |                                                                                                             |                                                                                                            |                                                                                            |
| 13:15-14:00 |           | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>13:15-16:00<br>İŞL461<br>Üretim ve Süreç Yönetimi I<br>A11<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>13:15-16:00<br>İŞL463<br>Bilgisayarlı Muhasebe<br>A11<br>★ Ortak Ders              | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>13:15-16:00<br>İŞL485<br>Pazarlamada Halkla İlişkiler<br>A11<br>★ Ortak Ders |                                                                                            |
| 14:15-15:00 |           | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>13:15-16:00<br>İŞL461<br>Üretim ve Süreç Yönetimi I<br>A11<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>13:15-16:00<br>İŞL463<br>Bilgisayarlı Muhasebe<br>A11<br>★ Ortak Ders              | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>13:15-16:00<br>İŞL485<br>Pazarlamada Halkla İlişkiler<br>A11<br>★ Ortak Ders |                                                                                            |
| 15:15-16:00 |           | Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan Urmak AKÇAKAYA<br>13:15-16:00<br>İŞL461<br>Üretim ve Süreç Yönetimi I<br>A11<br>★ Ortak Ders | Doç. Dr. Hakan CAVLAK<br>13:15-16:00<br>İŞL463<br>Bilgisayarlı Muhasebe<br>A11<br>★ Ortak Ders              | Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY<br>13:15-16:00<br>İŞL485<br>Pazarlamada Halkla İlişkiler<br>A11<br>★ Ortak Ders |                                                                                            |
| 16:15-17:00 |           |                                                                                                                        |                                                                                                             |                                                                                                            |                                                                                            |